

# Table des matières

Préface .....	5
Introduction générale .....	7

---

## PREMIÈRE PARTIE

### Les territoires du sport, enjeux et lieux de mobilisations politiques

---

Introduction .....	15
<b>CHAPITRE 1 – Densification des acteurs et construction du contenu des politiques sportives</b> .....	17
<b>Introduction</b> .....	17
<b>Sport et action publique</b> .....	18
De la conception du service public du sport à sa dispersion sectorielle .....	19
<i>La co-construction du service public du sport</i> .....	19
<i>Une action publique sportive fragmentée</i> .....	21
Une institutionnalisation des politiques sportives territoriales différenciée .....	26
<i>Une mobilisation entre reproduction et émancipation             du référentiel étatique</i> .....	28
<i>De la territorialisation à la déssectorialisation             de l'action publique sportive locale</i> .....	31
<b>Des mobilisations politiques à l'avenir incertain</b> .....	36
L'ambivalence de l'action du ministère chargé des Sports .....	37
<i>Un engagement budgétaire contesté</i> .....	38
<i>Les effets de la réforme de l'État sur l'administration             « Jeunesse et Sports »</i> .....	46
La difficile diversification des politiques sportives territoriales .....	54
<i>Une autonomie de l'action sportive locale en questions</i> .....	54
<i>Les contraintes liées à la gestion des ressources humaines</i> .....	60

<b>CHAPITRE 2 – Sport, arrangements institutionnels et pouvoir .....</b>	67
<b>Introduction .....</b>	67
<b>Les effets de la compétition des territoires sur la fabrication de l'action sportive locale .....</b>	68
La contractualisation au service des jeux de légitimations institutionnelle et politique .....	69
<i>Le conseil général et la promotion de l'action sportive de proximité</i>	71
<i>Le contrat, un instrument de contrôle territorial .....</i>	72
Une action sportive intercommunale entre traditions et innovations .....	74
<i>L'appropriation des règles d'action sportive par le jeu des relais .....</i>	75
<i>Les impacts des politiques d'aménagement et de développement du territoire .....</i>	78
<b>La territorialisation de la politique du sport de haut niveau .....</b>	82
Une politique publique à l'épreuve de la décentralisation .....	85
<i>Des intérêts en conflits .....</i>	86
<i>L'introuvable intégration des initiatives locales .....</i>	89
L'organisation du double projet du sportif ou l'interministérialité locale .....	92
<i>Des avancées dans la conciliation études-sport .....</i>	93
<i>Une organisation complexe à l'Université .....</i>	100
<b>Conclusion de la première partie .....</b>	109

---

## DEUXIÈME PARTIE

### Les ambiguïtés du partenariat public-privé

---

<b>Introduction .....</b>	113
<b>CHAPITRE 1 – De l'institutionnalisation des échanges publics-privés à la réception de l'action sportive locale .....</b>	115
<b>Introduction .....</b>	115
<b>Des systèmes d'interactions contrastés .....</b>	116
La reconnaissance des finalités associatives .....	117
<i>Des principes de coopération pluriels .....</i>	117
<i>Des objectifs multiples et ambitieux .....</i>	120

<i>L'influence décisive du soutien public</i> .....	126
<i>Une fragmentation associative pénalisante</i> .....	132
<b>Les figures imposées de la démocratie participative</b> .....	135
Des échanges aux règles fixées par le politique .....	136
<i>Des registres de coopération multiples</i> .....	137
<i>La contractualisation en trompe-l'œil</i> .....	140
Participation des acteurs sportifs et processus décisionnel .....	146
<i>L'exercice périlleux de la consultation des acteurs sportifs</i> .....	147
<i>Un sens de l'action sportive locale peu consensuel</i> .....	149
<b>CHAPITRE 2 – La mise en œuvre des politiques publiques à l'épreuve de l'action sportive associative</b> .....	153
<b>Introduction</b> .....	153
<b>Le développement du salariat dans les organisations sportives associatives</b> .....	155
Les ambivalences de la mobilisation des acteurs sportifs dans la lutte pour l'emploi .....	157
<i>Du recrutement des salariés à l'accompagnement des bénévoles employeurs</i> .....	158
<i>La difficile convergence entre les intérêts des dirigeants et des salariés</i> .....	161
Une stabilisation des emplois complexe .....	164
<i>Le recours fréquent à la commune</i> .....	165
<i>Une diversification des recettes sous contraintes</i> .....	169
<b>Régionalisation de l'excellence sportive et actions associatives</b> .....	173
Les résistances locales .....	174
<i>Une action des Pôles aux impacts différenciés pour les clubs</i> .....	174
<i>Les risques accrus de la fragmentation du dispositif</i> .....	175
La fidélisation du sportif à son club .....	178
<i>Des marges de manœuvre limitées</i> .....	179
<i>L'accent sur la reconversion professionnelle des sportifs de haut niveau</i> .....	180
<b>Conclusion de la deuxième partie</b> .....	183
<b>Conclusion générale</b> .....	185

<b>Orientations bibliographiques</b> .....	191
<b>Ouvrages</b> .....	191
<b>Articles</b> .....	191
<b>Table des sigles</b> .....	193
<b>Index des tableaux</b> .....	195
<b>Index des illustrations</b> .....	195

Ouvrage publié avec le soutien de la région Rhône Alpes.

**RhôneAlpes** Région