

ENVIES DE

# CHANGER!

La revue de la paix économique

Dossier

## Se réinventer aujourd'hui pour faire société demain

Après une décennie,  
la paix économique  
en urgence

10 grands témoins



**PUG**

N°5 NOVEMBRE 2022

**MERCI**

à l'Udimec et Veolia,  
partenaires de la revue  
Envies de changer!

**La paix économique,  
une grande idée qui a besoin  
de nous tous pour avancer.**

# 10 ans !

Si vous vous interrogez sur ce qu'est la paix économique, posez-vous d'abord la question de ce qu'est son contrepoint, la guerre économique. Je gage que vous saurez répondre à cette seconde question.

N'est-ce pas un comble que nous soyons à ce point si peu éduqués à la paix que nous ne parvenions pas à imaginer comment la sphère économique pourrait avoir un réel impact sur la paix dans son sens élargi – avec soi, les autres, la société, les nations, la nature – plutôt que d'être montrée du doigt comme la cause majeure de nos maux actuels, du *burn-out* à la guerre ?

Le monde des affaires est devenu un acteur total qui agit sur l'ensemble du vivant – l'éducation, la politique, les arts, le sport, la vie sociale, les relations internationales, la nature. Il devient urgent d'œuvrer ensemble pour que les externalités négatives cessent quand c'est possible, *a minima* soient réduites, et que la contribution au bien commun devienne la norme.

Nous naissons collaboratifs et bienveillants par nature et agressifs par opportunité – et non l'inverse. Les deux potentiels sont présents, lequel choisissons-nous de développer ? Lequel choisirez-vous de promouvoir ?

Dominique Steiler



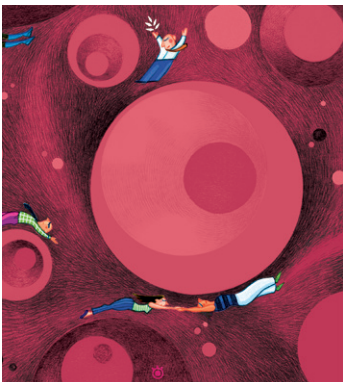
## DOSSIER : SE RÉINVENTER AUJOURD'HUI POUR FAIRE SOCIÉTÉ DEMAIN

### L'ÉCLAIRAGE DE DOMINIQUE STEILER

**06** Genèse de la Paix  
économique

### BILAN

**10** « 10 ans après,  
où en sommes-nous ? »  
par **Dominique Steiler**  
et **Fabien Moreau**



## UN AUTRE REGARD SUR L'ÉCONOMIE

### CONVERSATIONS

**16** Tout change et  
rien ne change  
par **Philippe Zaouati**

**22** Nouvelles coalitions  
pour le progrès social  
par **Marc Fleurbaey**

### POINT DE VUE

**26** Repenser l'économie  
au service du vivant  
par **Fabienne Grébert**,  
**Benjamin Joyeux**,  
**Philippe Janot** et  
**Jean-Pierre Beguin**



## UN AUTRE REGARD SUR L'ENTREPRISE

### CONVERSATION

**32** Les vertus  
du modèle coopératif  
par **Laurence Ruffin**

### PARTAGE D'EXPÉRIENCE

**38** L'innovation sociale,  
une façon éclairée  
d'entreprendre  
par **Bouchra Rahmouni**

### POINT DE VUE

**42** Développer l'intelligence  
du cœur des dirigeants  
pour préserver  
notre humanité  
par **Hélène le Teno**



---

## UN AUTRE REGARD SUR LE MONDE

### PLAIDOYER

**50** Multilatéralisme  
par **Federico Mayor**

### POINT DE VUE

**52** Porter la voix du vivant  
par **Cheikh Bentounes**



---

## UN AUTRE REGARD SUR LE VIVRE ENSEMBLE

### CONVERSATION

**56** La conversion comme  
voie d'accomplissement  
par **Robert Misrahi**

### TÉMOIGNAGE

**60** De la nécessité  
d'inverser le regard  
par **Armand Thoinet**

---

**Directrice de la publication**

Sylvie Bigot

**Direction de la rédaction**

Dominique Steiler

Laurence Dussert

Vanessa Mendez

**Gestion de projet**

Vanessa Mendez

**Rédaction**

Vanessa Mendez

Dominique Steiler

**Communication**

Manon Pacheco (GEM)

Sylvie Bigot (PUG)

**Direction commerciale**

Sylvie Bigot

---

**Secrétariat de rédaction**

Ségolène Marbach

**Création graphique**

Super regular

**Direction artistique**

et mise en page

Catherine Revil

**Illustrations**

Emmanuelle Robin

---

**Vente au numéro**

**en librairie et sur pug.fr**

Version papier: 15,00 €

Version numérique: 12,00 €

Disponible en version

numérique sur [cairn.info](http://cairn.info)

---

**Contacts**

[dominique.steiler@grenoble-em.com](mailto:dominique.steiler@grenoble-em.com)

[vanessa.mendez@grenoble-em.com](mailto:vanessa.mendez@grenoble-em.com)

[sandrine.kozma@grenoble-em.com](mailto:sandrine.kozma@grenoble-em.com)

**Remerciements**

Ce numéro est sponsorisé

par l'Udimec et Veolia

activité Eau France.

*Si vous voulez devenir*

*sponsor de la revue,*

*merci de contacter*

*Sandrine Kozma:*

[sandrine.kozma@grenoble-em.com](mailto:sandrine.kozma@grenoble-em.com)

---

**La chaire Paix économique**

**est soutenue par**

- ARaymond
- Arc Industries
- Amplio CatHalyse
- Böllhoff Otalu
- Chartreuse
- Cros
- GEM
- Harmonie Mutuelle
- HPE
- Institut Mérieux
- Stig.pro
- Thermocompact
- Udimec
- Vicat

Sous l'égide de



Fondation  
pour le Développement  
de l'Homme  
et de la Société

● ● ●  
**à suivre**  
n°  
**6**



**GRENOBLE  
ÉCOLE DE  
MANAGEMENT**

BUSINESS LAB FOR SOCIETY

une école



---

**Revue annuelle  
éditée par les PUG  
et Grenoble École de Management**

PUG – Service abonnements

15, rue de l'Abbé-Vincent

38600 Fontaine

[www.pug.fr](http://www.pug.fr)

---

ISBN 978-2-7061-5069-2

*Achévé d'imprimerie en octobre 2022*

*sur les presses de Novoprint (Espagne).*

Dépôt légal: novembre 2022

« Nous devons passer de l'égoïsme pseudo-naturel à une réciprocité et générosité de source réfléchie et volontaire. »

Robert Misrahi, philosophe

« Nous devons nous unir pour créer une société mondiale durable fondée sur le respect de la nature (...) et une culture de paix. »

Federico Mayor, scientifique et diplomate

« Des hommes et des femmes à la tête d'entreprises souhaitent mobiliser toute leur intelligence au service d'une économie vraiment humaine. »

Hélène Le Teno, Fondation Jean-Noël Thorel

« La finance durable continue d'opérer dans un système qui a peu changé. »

Philippe Zaouati, Mirova