

# Table des matières

<b>Liste des contributeurs</b> .....	5
<b>Liste des sigles et acronymes</b> .....	7
<b>Remerciements</b> .....	11
<b>Introduction générale</b> .....	13
Interroger la mémoire.....	16
Vingt ans après la fermeture, réinvestir l'histoire de Bataville.....	19
1. Revisiter l'histoire de Bataville.....	21
2. Investir les objets fondamentaux de l'histoire sociale.....	21
3. Sortir de Bataville pour comprendre Bataville.....	22
<b>Théoriser, problématiser, périodiser... : un exercice difficile</b> .....	23
1. La double vérité du paternalisme.....	23
2. La fabrique du consentement et la socialisation organisationnelle dans le régime bataïste.....	24
3. L'autonomie relative d'une implantation industrielle.....	25
<b>Des sources hétéroclites, des matériaux pluriels</b> .....	26
<b>Contenu et organisation de l'ouvrage</b> .....	32

## PARTIE 1

### **Bata dans le monde et en Lorraine**

<b>CHAPITRE 1. Bata, une expérience d'entrepreneuriat mondial</b> .....	37
ZDENĚK POKLUĐA, JAN HERMAN ET MILAN BALABAN	
1894-1922: cordonnier, mais pas seulement.....	38
1922-1929: roi de la chaussure, le Ford tchécoslovaque.....	44

1929-1939 : une entreprise mondiale .....	49
1939-1945 : les années de guerre .....	51
1945-1962 : un nouveau centre à Londres, Bata Development Limited .....	53
1962-1984 : la plus grande au monde, Bata Shoe Organization, Toronto .....	55
1984 : changements sur les marchés mondiaux .....	60
Conclusion .....	62

CHAPITRE 2. **Batawa en Canada, une urbanité « à l'américaine »**..... 65

LUCIE K. MORISSET

De Bata à Batawa .....	66
Utopies socio-industrielles et « villes de compagnie » à l'américaine : des projets de société contrastés .....	68
Mais que fait Thomas John Bata au Canada ? .....	69
Batawa, ville nouvelle .....	71
Une cité Bata tout autre .....	75
Le « Village » en déshérence .....	78
Le destin incertain d'une acclimatation ambiguë : Batawa à l'heure de la « relance » immobilière .....	79
Épilogue .....	82

CHAPITRE 3. **Bataville en Moselle : territoire et paysages** ..... 85

ANTOINE BRICHLER ET SIMON EDELBLUTTE

Un paysage original en milieu rural .....	87
Un système territorial rapidement mis en place .....	88
Ville-usine .....	89
Territoire fonctionnel .....	92
Un héritage paysager très présent, mais à valoriser .....	94
Conclusion .....	96

PARTIE 2

**Socialisation et formation**

CHAPITRE 4. **Bata et le bataïsme**..... 99

LIONEL JACQUOT

Y a-t-il véritablement un système Bata ? .....	102
De quoi Bata est-elle le nom ? Qu'est-ce que le bataïsme ? .....	105
Le bataïsme n'est-il qu'un avatar du paternalisme ? .....	109

## Table des matières

L'entreprise Bata offre-t-elle «un des centres principaux de la doctrine de Taylor» ?.....	112
Conclusion.....	115
<b>CHAPITRE 5. Former et éduquer la main-d'œuvre</b> .....	117
MARTINE PAINDORGE	
<b>La formation professionnelle initiale en France pendant la période Bata (1931-2001)</b> .....	118
Le contexte institutionnel.....	118
La réponse des entreprises.....	120
La formation dans les métiers de la chaussure.....	122
<b>Former les <i>Batamen</i></b> .....	123
Thomas Bata, des principes de vie et de formation.....	124
Une nécessité industrielle.....	126
<b>Les réalisations</b> .....	127
Préparer au métier ou éduquer l'ouvrier?.....	128
Former tout au long de la vie.....	132
<b>La formation Bata, éléments de bilan</b> .....	137
Conclusion.....	139
<b>CHAPITRE 6. Le dispositif sportif batavillois</b> .....	143
BRICE MONIER	
<b>1934-1970: un «paternalisme sportif» hybride</b> .....	148
Le sport comme mesure prophylactique et eugénique.....	149
La fonction pédagogique du sport.....	152
Le sport comme vitrine d'une modernité.....	155
<b>1970-1996: vers une autonomisation du sport vis-à-vis de l'entreprise?</b> .....	157
Hédonisme et occupation saine.....	158
Une fonction de représentation: «l'image de la performance».....	162
Une frontière en errance.....	165
Conclusion.....	168
<b>CHAPITRE 7. Des vies ouvrières au tempo de l'entreprise?</b> .....	171
LOÏC MATHIEU ET SIMON PAYE	
<b>Un discours moral sur le temps</b> .....	173
Le temps utile.....	174
Le culte de la ponctualité.....	175
Les «sains loisirs».....	177
Une matrice discursive.....	178

<b>La construction d'un temps dominant</b> .....	179
Des horaires de travail maintes fois remaniés .....	180
Les durées de travail flexibles, levier de subordination des temps ouvriers aux temps des marchés .....	183
<b>Les pratiques temporelles des ouvriers et leur différenciation</b> .....	187
Des équations temporelles « résolues » différemment .....	187
Une polarisation des temps de loisirs .....	190
<b>Conclusion</b> .....	193

PARTIE 3

**Travailler pour Bata**

CHAPITRE 8. **Un espace productif et ses groupes sociaux :**

**les mondes ouvriers à Bata** .....

LOÏC MATHIEU ET SIMON PAYE

<b>La main-d'œuvre ouvrière dans le modèle productif de Bata</b> .....	199
<b>Dans l'usine, quatre principaux « mondes ouvriers »</b> .....	201
La coupe .....	202
Le piquage .....	203
Le montage .....	205
Les services annexes .....	207
Espace productif et espace des styles de vie .....	209
<b>Hors de l'usine, trois formes de marginalité productive</b> .....	211
Domicilier le travail : les ouvrières à domicile .....	212
Délocaliser le travail : les ateliers « satellites » .....	214
Externaliser le travail : les ateliers « indépendants » .....	216
<b>Conclusion</b> .....	217

CHAPITRE 9. **« Les chefs qu'il nous faut » :**

**management et managers à l'usine de Bata-Hellocourt** .....

LIONEL JACQUOT

<b>Culte du chef, figures des chefs</b> .....	221
<b>La fabrique de l'encadrement à Bata-Hellocourt :</b> <b>les trajectoires professionnelles des « petits chefs »</b> .....	226
<b>Le rôle essentiel de l'intermédiation hiérarchique</b> .....	232
<b>Disciplines au travail et dispositifs de management</b> .....	237
<b>Conclusion</b> .....	243

## Table des matières

<b>CHAPITRE 10. Syndicalisme et conflictualité du travail</b> .....	245
JEAN BIHAN ET LIONEL JACQUOT	
<b>Le syndicalisme dans le système Bata</b> .....	247
Le syndicalisme : <i>persona non grata</i> chez Bata .....	247
Un « syndicalisme maison » pour contrer un syndicalisme de classe .....	250
L'affirmation d'un syndicalisme indépendant .....	253
<b>La conflictualité du travail versus la collaboration sociale</b> .....	259
Des grands conflits à la « poussière des petits conflits » .....	260
De l'emprise à la déprise : la lutte finale des <i>Bata</i> .....	264
<b>Conclusion</b> .....	269

## PARTIE 4

### Regards en contrepoint

<b>CHAPITRE 11. Villages ouvriers et villes-usines au xx<sup>e</sup> siècle, l'écrin des batavilles</b> .....	273
GRACIA DOREL-FERRÉ	
L'adoption de la cité-jardin, une rupture totale .....	275
Les villes régulières, le rétablissement d'un ordre .....	280
Habiter un lieu de travail ? .....	283
<b>Conclusion</b> .....	285
<b>CHAPITRE 12. Une anthropologie industrielle en Lorraine</b> .....	287
JEAN-LUC DESHAYES	
Un second bilan toujours provisoire .....	288
On ne sait jamais de quoi le passé sera fait .....	295
En quoi et comment un bout de monde aide à lire le monde ? .....	300
<b>Conclusion</b> .....	303
<b>CHAPITRE 13. Retour sur <i>Chausser les hommes qui vont pieds nus</i></b> ...	305
ALAIN GATTI	
Bata : un conflit majeur de l'histoire sociale lorraine .....	305
Garder la mémoire .....	313
<b>Conclusion générale</b> .....	319
Resituer un cas historique prétendument exceptionnel .....	320
Retour sur une triple problématique .....	322
Prolongements et perspectives .....	324

<b>Sources</b> .....	327
Archives nationales .....	327
Archives départementales .....	327
Archives d'entreprise .....	328
Archives d'université .....	328
Sites web .....	328
Bibliothèques régionales et municipales .....	328
Presse .....	328
Archives privées .....	329
Sources audiovisuelles .....	329
 <b>Bibliographie</b> .....	 331
 <b>Annexes</b> .....	 349
<b>Annexe 1.</b> Liste des personnes interviewées .....	349
Entrés chez Bata dans les années 1930, 1940 et 1950 .....	349
Entrés chez Bata dans les années 1960 .....	350
Entrés chez Bata dans les années 1970 .....	351
Entrés chez Bata dans les années 1980 et 1990 .....	352
Date d'entrée chez Bata inconnue .....	352
Enquêtés n'ayant jamais travaillé comme salarié chez Bata .....	353
<b>Annexe 2.</b> Effectifs salariés de Bata-Hellocourt (1931-2002) .....	354
<b>Annexe 3.</b> Composition de la main-d'œuvre de Bata-Hellocourt (1966-2001) ....	355
<b>Annexe 4.</b> <i>Turnover</i> des salariés de Bata-Hellocourt (1953-1984) .....	356
<b>Annexe 5.</b> Durée en emploi des salariés recrutés en 1954 .....	358
<b>Annexe 6.</b> Endogamie, homogamie, hérédité professionnelle : quelques ordres de grandeur .....	359
<b>Annexe 7.</b> Les oubliées de la médaille du travail .....	366
<b>Annexe 8.</b> Comparaison de la chronologie prévue par Bata dans le projet « Gros » du 31 mai 2001 et la chronologie des faits .....	368
<b>Annexe 9.</b> Population communale de Moussey, Réchicourt-Le-Château et Maizières-lès-Vic (1800-2019) .....	372
<b>Annexe 10.</b> Évolution du chômage aux alentours de Bata-Hellocourt (1975-2018) .....	373